

## II. 社会経済活動と情報

### C. 「協力・協業」を特色づける要因・属性

#### 1. 「協力・協業」の種別

「協力・協業」の形式による分類

##### a. 組織形式による協力・協業

組織の「統治・ガバナンス」の存在

組織体の規模に応じて機能が大きく異なる

構成員間の機能分化（「分業」）

階層構造（ヒエラルキー、hierarchies）

外部との境界が明確

例：企業組織

官僚組織

教育組織（学校、大学）

##### b. チーム型の協力・協業

構成員は「一体化」

目的・利害を共有

緊密な協力・協業

外部との境界が明確

少人数

例：スポーツ・チーム

（他組織内部の）作業チーム

##### c. 共同体型の協力・協業

他理由による共同体の自然形成

弱い統治・ガバナンス

目的・利害を一部共有

外部との境界がおおむね明確

例：地域（市町村）共同体

家庭

##### d. 「サークル」型の協力・協業

目的を共有、目的による「サークル」形成

統治・ガバナンスが存在

加入・脱退が自由

外部との境界はあまり明確でない

例：スポーツ・クラブ  
（学校内）サークル

e. 競争・対立を含む「協力・協業」

広い範囲の主体を含む一般原理・ルールが存在

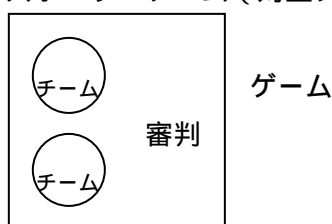
目的は構成主体ごとに異なる

構成主体間に相互補完性あり

「外部」との境界はほとんど無い

例：市場取引の当事者、競争相手

スポーツ・ゲーム（対立チーム、審判、応援、観衆）



f. 非定型な「関係」における協力・協業

目的・利害を一部共有

スポット的な必要により協力・協業を実現

類似環境下における協力・協業のくり返しによる「関係」の（自然）成立

例：取引関係

仕入・納品（納入）

最初：多量情報

くり返す：情報節約

友人関係

2. 「協力・協業」の諸属性

a. 主体間の利害関係

目的・利害の共有

チーム型協力・協業

利害対立を含む協力・協業

競争と協力が共存

b. 協力・協業の存続期間

無期限

長期間

短期間

一時的関係

一回限りの「関係」

日本の特色：

長期・無期限を指向することが多い（ Why? ）

終身雇用

c. 協力・協業の境界

内部（所属する）

外部（所属しない）

日本の特色：

境界を明確化する傾向が強い

不明確な境界を排除（よそもの排除 Why? ）

d. 「協力・協業」の成立方式

非定型 自然にできる

繰り返しによる関係成立

慣習・伝統など

暗黙のルール

定型 作られたもの

法律

契約

組織内ルール

一般的ルールの中で成立（ルールの階層構造）

e. 「協力・協業」の形成経過

自然発生的、追認

意図的、計画的

「日本国」は自然発生的に形成

会社企業の解消、消滅、解散

f. 関係主体の範囲

広い協力・協業（WC）

多数の主体間

深い協力・協業（DC）

少数の主体間

} 苦手

} 得意

} 日本の特色（Why?）

WC: wide coordination

DC: deep coordination

g. 分業・役割分化の程度

平等型、知識共有型 日本型 (Why?)

専門・得意分野に分化 欧米型

h. 階層構造の程度

単層構造

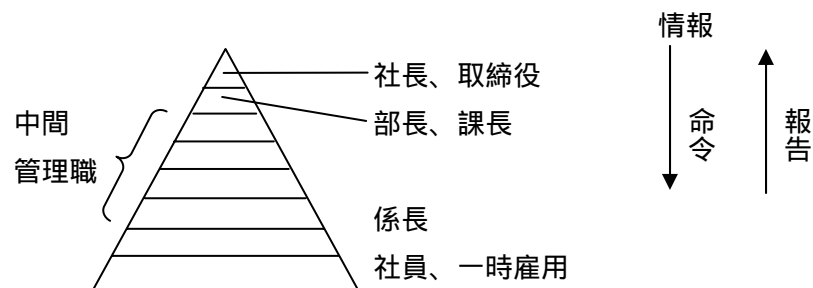
多層構造

組織・グループ階層

統治者と被統治者

(i) ピラミッド型 :

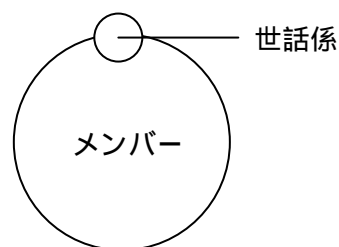
大企業、政府・自治体、諸団体



(最近の傾向 : フラット化、電子メールによる情報伝達の効率化による)

(ii) フラット型 :

同好会、サークル (単純な組織)



i. 協力・協業関係の「複雑度」

単純 : 少数メンバー

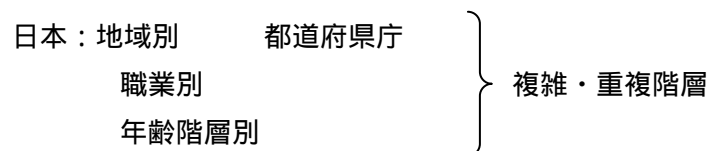
家族

村落 (日本の伝統的社会) ムラ社会

複雑 : 多数メンバー

現代社会の諸組織

(例) 政治



- j. 「協力・協業」関係との外部環境の変化
- |                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| 外部環境固定型（戦後日本の昭和期：1945～1990） | 得意 (Why?) |
| 外部環境変動型（戦後日本の平成期：1990～現在）   | 苦手        |